

Falkenbergs kommun
Halmstads kommun
Hylte kommun
Kungsbacka kommun
Laholms kommun
Varbergs kommun
Region Halland
Arbetsförmedlingen
Försäkringskassan

Protokoll från Styrelsemöte i Samordningsförbundet i Halland 20260918

Datum: 2026-09-18

Tid: Kl.09.00-12.00

Plats: Arbetsmarknadsenheten Hylte kommun, Svarvaregatan 2, Hyltebruk

Närvarande:

Ordinarie ledamöter: Helene Andersson, ordförande, Region Halland
Linda Biltmark, vice ordförande, Försäkringskassan
Thomas Fager, Arbetsförmedlingen, (via länk)
Kim Johansen, Falkenbergs kommun
Christofer Lundholm, Halmstads kommun
Lars Lindström, Laholms kommun
Hanna Kjellin, Hylte kommun

Ersättare: Peter Svensson-Stoltz, Varbergs kommun
Katrín Carlsson, Falkenbergs kommun

Återbud: Magdalena Sundqvist, Kungsbacka kommun
Angela Magnusson, Laholms Kommun
Filip Zackrisson, Varbergs kommun
Helena Nyborg, Kungsbacka kommun
Margit Bik, Region Halland
Micael Nilsson, Halmstads kommun
Solbritt Karlsson, Hylte kommun

Övriga: Samuel Grahn, förbundschef Samordningsförbundet

§ 1 Sammanträdet öppnas

Ordförande Helene Andersson hälsade välkommen och förklarade sammanträdet för öppnat.

§ 2 Val av justerare

Styrelsen beslutade att välja Kim Johansen som justerare för dagens protokoll.

§ 3 Fastställande av dagordning

Styrelsen beslutade att godkänna och arbeta utifrån föreslagen dagordning.

§ 4 Föregående protokoll

Styrelsen beslutade att lägga föregående sammanträdesprotokoll till handlingarna.

§ 5 Ekonomisk rapport 260101-260831

Förbundschef redogjorde för den ekonomiska rapporten under perioden 260101-260831.

Kommentarer till rapporten från ekonomisupport:

- Styrelsekostnaderna är låga utifrån budget (lägre än hälften av budget).
- Sammanslagna individinsatser (IST Kungsbacka och Finsamplatser i de övriga kommunerna) faktureras inte fullt ut på grund av vakanta platser i teamet i Kungsbacka.
- Posten Övriga kostnader insatser – lägre kostnader för bland annat Kunskapsutveckling än budget (32% utfall). Dock återstår kostnader för konferensen Samverkan i gränslandet den 8 oktober.
- Det egna kapitalet ökar enligt prognos från budgeterade 1100 tkr till 3100 tkr under 2026, vilket innebär samlat eget kapital med 9100 tkr för 2026.

Sammanfattande dialog i styrelsen:

Styrelsen diskuterade förbundets höga egna kapital och behovet av att skapa en långsiktig hållbar plan för hur kapitalet ska hanteras. Det konstaterades att förbundet behöver kunna redogöra tydligt för varför det egna kapitalet har byggts upp, samtidigt som medlen i högre grad bör komma till användning i insatser. Styrelsen betonade att användningen av medlen ska utgå från identifierade behov och bidra till förbundets uppdrag.

Styrelsen såg behov av att stimulera fler initiativ och ansökningar från parterna samt att bredda dialogen med kommunerna till fler verksamhetsområden och målgrupper. Bland annat lyftes kompletteringar till KAA, daglig verksamhet, unga arbetslösa och möjligheten att utveckla befintliga verksamheter. Det betonades samtidigt att finansieringen ska avse samverkansinsatser och inte ordinarie verksamhet.

Styrelsen gav kansliet i uppdrag att initiera förslag till Berednings- och Utvecklingsgruppen (BUG) utifrån identifierade behov och undersöka möjligheter att komplettera befintliga insatser alternativt utveckla nya. Genomföra omvärldsbevakning och att ställa frågor till den personal som jobbar närmast individerna. Styrelsen ska även ta fram en plan för det egna kapitalet och föra dialog med revisorerna om överskottet och dess hantering.

Ökning av eget kapital planar ut när alla insatser är i full gång – men ökar fortfarande enl prognos även under 2027 med 1 621 tkr om inga kompletteringar till nuvarande eller nya insatser beslutas.

Handlingsplan för att hantera det egna kapitalet:

1. Plan för eget kapital ska tas fram.
2. Planen ska utgå från individens behov.
3. Kansliet ska initiera förslag till BUG för att komplettera befintliga insatser alternativt utveckla nya.
4. Avstämning med revisorerna ska bokas i höst.
5. Fortsatt dialog med cheferna hos parterna och vid behov utvidga dem till en bredare krets.

§ 6 Verksamhetsplanering inför 2027-2028

Styrelsen beskrev verksamhetsplaneringsdagen som värdefull och lyfte särskilt betydelsen av att utgå från individens faktiska behov och de komplexa livssituationer som många deltagare befinner sig i efter långvarigt utanförskap. Det diskuterades behov av kompletterande stöd kring deltagarna, exempelvis kurativa insatser, samt vikten av att handledarna får rätt stöd, nätverk

och verktyg för sitt arbete. Vidare diskuterades möjligheten att bredda förbundets insatser och finansiera fler typer av samverkansinsatser med olika parter. Exempel som lyftes var att knyta Arbetsförmedlingen närmare Finsamplatser, fler anpassade arbetsplatser, exempelvis inom Region Halland, samverkan med folkhögskolor m m.

Styrelsen berörde också Samordningsförbundets roll i det samlade välfärdssystemet. Det framhölls att förbundet ska vara ett flexibelt komplement till parternas ordinarie verksamheter, snarare än en permanent parallell struktur. Samtidigt behöver styrelsen vara tydlig med riktningen och bidra till att förbundet blir en mer integrerad del av samverkan mellan kommuner, region, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan. Det lyftes även att alla parter behöver vara delaktiga och informerade, även när en insats operativt drivs av en enskild part, ex v Finsamplatser.

Behovet av ökat erfarenhetsutbyte mellan verksamheter och parter diskuterades. Förslag framfördes om workshops eller andra forum för medarbetare och chefer inom rehabiliteringsområdet, där operativa frågor, hinder och utvecklingsbehov kan diskuteras. Samtidigt konstaterades att BUG främst ska vara en strategisk rådgivande grupp till kansliet, vilket innebär att vissa operativa frågor kan behöva hanteras i andra forum eller tydligt avgränsade från BUG-möten.

Styrelsen efterfrågade slutligen ett utkast till verksamhetsplan vid oktobermötet.

§ 7 Förbundskompassen

Styrelsen diskuterade behovet av att tydligare utgå från vem förbundet är till för, med individens förflyttning som central utgångspunkt. Det konstaterades att detta perspektiv inte framgår tillräckligt tydligt i enkäten. Enkäten bör förenklas, innehålla färre och tydligare frågor samt bättre skilja mellan exempelvis finansiering och andra delar av förbundets uppdrag.

Det framhölls också att diskussionerna om förbundets roll är viktiga inför kommande mandatperiod, då flera nya ledamöter tillkommer. Styrelsen betonade värdet av input från verksamheterna och särskilt från handledarna, samtidigt som styrelsens roll inte är att detaljstyra den operativa verksamheten.

§ 8 Rapport från förbundschef

- Förbundschefen redogjorde för BUGs möte den 31 augusti:
 - *Sammanhängande processer:* Överlämningar och brytpunkter behöver utvecklas för att minska avstånd, onödig tidsspillan och avbrott i rehabiliteringen.
 - *Slutdokumentation:* Dialog bör föras med Arbetsförmedlingen om vilket innehåll som krävs i kvalitativt goda slutrapporter för att underlätta den fortsatta processen inom Förstärkt samverkan.
 - *Förväntningar i övergångarna:* Det behöver tydliggöras vad som förväntas i olika delprocesser och hur detta ska kommuniceras till parterna i den operativa verksamheten.
 - *Gemensam dialog:* Finsamplatserna och Förstärkt samverkan behöver en gemensam dialog för att klargöra förväntningar och motverka glapp mellan verksamheterna. Samordningsförbundet bjuder in till gemensam dialog.

- Uppföljning av deltagare efter avslutad insats i Finsamplatser

- Underlag till parterna inför kommande mandatperiod

- Samverkanskonferens “Samverkan i gränslandet” 8 oktober 2026

- Medlemsdialoger 2026 – inför 2027 och 2028

10 nov	Varberg
16 nov	Laholm
17 nov	Region Halland
23 nov	Försäkringskassan
1 dec	Hylte
10 dec	Arbetsförmedlingen

- Ta fram ett förslag till plan för att minska eget kapital
- Boka möte med revisorerna
- Bjuda in till chefsmöten för utveckling av samverkan och Finsamplatser
- Genomför handledarträffar tillsammans med remitterande handläggare och personal
- Presentera utkast till verksamhetsplan 2027-2028 till nästa möte

§ 12 Mötet avslutas

Ordförande Helene Andersson tackar styrelsen för ett engagerat möte. Mötet avslutas med en rundvandring i arbetsmarknadsenhetens verksamhet.

Ordförande

Justerare

Helene Andersson

Kim Johansen

This document contains 5 pages before this page

Dokumentet inneholder 5 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 5 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 5 sider før denne side

Detta dokument innehåller 5 sidor före denna sida

HELENE ELISABETH ANDERSSON

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Samordningsförbundet Halland

f0378697-5454-4352-8ec3-0cd84dd9ff24 - 2026-09-23 10:26:48 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 3d3ba32b-ba00-4d67-8597-5183549234c3 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

KIM JOHANSEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Samordningsförbund

837777d8-2147-4f53-b5b1-21805b2a95c9 - 2026-09-23 15:50:44 UTC +03:00

BankID / Freja eID - f3431752-4302-497a-9993-e2322c61b4b8 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende